



# Politik Hukum Dan Tantangan Dalam Pengelolaan Administrasi Negara

**Berliana Azizah**

Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Nayla Putri Aryani**

Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Narita Maylatantri Nugroho**

Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Melinda Eka Kurniawati**

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Jl. A. Yani, Tromol Pos 1, Pabelan, Kartasura Kabupaten Sukoharjo, Jawa Tengah 57169 Indonesia

Korespondensi penulis: [naritanugrho@gmail.com](mailto:naritanugrho@gmail.com)

**Abstract.** *Since political decisions and legal regulations have an impact on many facets of bureaucracy and governance, legal politics plays a significant role in managing state administration. The difficulties that state administration faces in this situation are becoming more complicated, particularly when it comes to handling shifting political dynamics and the ever-increasing demands of society. For instance, as information technology advances, the administration system must be updated to become more open, accountable, and sensitive to the needs of the general public. However, bureaucratic authorities who are mired in antiquated, ineffective procedures frequently oppose the adoption of this strategy. Furthermore, achieving efficient and democratic state management is severely hampered by problems with social justice and legal clarity. Thus, the goal of legal politics must be to revitalise and fortify the legal framework that facilitates improved state administration management. Political policies, well-defined legal requirements, and state official training and capacity building must work together to overcome this obstacle. It is intended that this strategy would result in a state administration that is more efficient, open, and focused on providing the best possible public service.*

**Keywords:** *Bureaucracy, Legal Politics, Management, Problems, State Administration*

**Abstrak.** Karena keputusan politik dan peraturan perundang-undangan berdampak pada banyak aspek birokrasi dan tata kelola, politik hukum memegang peranan penting dalam pengelolaan administrasi negara. Kesulitan yang dihadapi administrasi negara dalam situasi ini menjadi semakin rumit, terutama dalam menangani dinamika politik yang terus berubah dan tuntutan masyarakat yang terus meningkat. Misalnya, seiring dengan kemajuan teknologi informasi, sistem administrasi harus diperbarui agar menjadi lebih terbuka, akuntabel, dan peka terhadap kebutuhan masyarakat umum. Namun, otoritas birokrasi yang terperosok dalam prosedur yang kuno dan tidak efektif sering kali menentang penerapan strategi ini. Pencapaian manajemen negara yang efisien dan demokratis sangat terhambat oleh masalah keadilan sosial dan kejelasan hukum. Dengan demikian, tujuan politik hukum haruslah untuk merevitalisasi dan memperkuat kerangka hukum yang memfasilitasi peningkatan manajemen administrasi negara. Kebijakan

---

Received Januari 11, 2026; Revised Januari 12, 2026; Accepted Februari 16, 2026

\* Berliana Azizah, [c100230251@student.ums.ac.id](mailto:c100230251@student.ums.ac.id)

politik, persyaratan hukum yang ditetapkan dengan baik, dan pelatihan serta pengembangan kapasitas pejabat negara harus bekerja sama untuk mengatasi hambatan ini. Diharapkan strategi ini akan menghasilkan administrasi negara yang lebih efisien, terbuka, dan berfokus pada penyediaan layanan publik sebaik mungkin.

**Kata Kunci:** Administrasi Negara, Birokrasi, Manajemen, Permasalahan, Politik Hukum

## LATAR BELAKANG

Politik hukum memiliki peran strategis dalam membentuk arah birokrasi dan tata kelola pemerintahan karena ia menentukan bagaimana hukum dirancang, ditetapkan, dan diterapkan dalam praktik administrasi negara. Undang-undang sebagai produk politik tidak dapat dipisahkan dari negara sebagai institusi politik, sehingga politik hukum pada hakikatnya merupakan kebijakan dasar negara dalam bidang hukum untuk mencapai tujuan bernegara (Mahfud MD, 2018; Asshiddiqie, 2019). Dalam konteks ini, politik hukum tidak hanya dimaknai sebagai proses legislasi, tetapi juga mencakup strategi penegakan hukum yang mengatur kehidupan sosial dan politik masyarakat. Sementara itu, administrasi negara berfungsi sebagai instrumen teknis yang dijalankan oleh aparatur birokrasi untuk merealisasikan kebijakan publik demi kepentingan masyarakat luas (Dwiyanto, 2021). Oleh karena itu, kualitas administrasi negara sangat ditentukan oleh arah politik hukum yang mendasarinya.

Dalam praktik penyelenggaraan negara, tuntutan terhadap administrasi negara yang efektif, efisien, dan akuntabel semakin menguat seiring meningkatnya kompleksitas pemerintahan modern. Efektivitas administrasi negara sangat bergantung pada kualitas regulasi dan konsistensi kebijakan politik hukum yang ditetapkan pemerintah (Osborne, 2018; Peters, 2019). Tantangan pengawasan tata kelola negara semakin kompleks akibat perubahan sosial, ekonomi, dan teknologi yang cepat, sehingga teknik dan pendekatan administrasi publik perlu terus diperbarui. Dalam kerangka ini, politik hukum tidak berhenti pada pembentukan norma, tetapi juga menuntut implementasi hukum yang responsif dan adaptif. Berbagai kendala, baik internal seperti kapasitas dan integritas aparatur, maupun eksternal seperti dinamika politik dan ketidakpastian hukum, sering kali menjadi faktor penghambat efektivitas penyelenggaraan negara (Dwiyanto, 2021; Farazmand, 2020).

Salah satu isu sentral dalam administrasi negara adalah bagaimana kerangka hukum yang ada mampu mendorong terbentuknya birokrasi yang terbuka, responsif, dan berorientasi pada kepentingan publik. Di negara berkembang seperti Indonesia, persoalan ini semakin kompleks akibat adanya kesenjangan antara kebijakan yang dirumuskan dan implementasinya di tingkat birokrasi (Prasojo & Kurniawan, 2020). Birokrasi yang masih terjebak dalam prosedur konvensional dan rigid sering kali menjadi penghambat utama efektivitas pelayanan publik. Selain itu, praktik korupsi, penyalahgunaan kewenangan, dan rendahnya profesionalisme aparatur memperburuk kinerja administrasi negara (World Bank, 2022). Di sisi lain, kemajuan teknologi informasi membuka peluang besar untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, namun juga menghadirkan tantangan baru karena belum semua aparatur memiliki kapasitas digital yang memadai. Oleh sebab itu, politik hukum yang mendorong penguatan kapasitas aparatur dan adaptasi teknologi menjadi kebutuhan yang tidak terelakkan.

Pemanfaatan teknologi dalam administrasi negara juga harus diimbangi dengan perlindungan terhadap hak-hak warga negara, khususnya terkait privasi dan pengelolaan data pribadi. Tanpa kerangka hukum yang jelas, digitalisasi justru berpotensi menimbulkan masalah baru yang merugikan masyarakat (Bannister & Connolly, 2020). Selain itu, dinamika politik sering kali memengaruhi arah politik hukum secara signifikan. Kepentingan politik jangka pendek, politik identitas, maupun dominasi kelompok tertentu dapat menggeser orientasi kebijakan hukum dari kepentingan publik ke kepentingan elite, sehingga menghambat reformasi birokrasi yang substansial (Hadiz, 2019). Kondisi ini berdampak langsung pada kualitas administrasi negara dan efektivitas kebijakan publik.

Dalam konteks negara hukum, administrasi negara seharusnya dijalankan berdasarkan prinsip keadilan sosial dan nondiskriminasi. Setiap warga negara memiliki hak yang sama untuk memperoleh pelayanan publik yang adil dan setara sebagaimana dijamin oleh konstitusi (Asshiddiqie, 2019). Namun, dalam praktiknya, berbagai bentuk ketidakadilan masih ditemukan, seperti diskriminasi dalam rekrutmen aparatur, distribusi sumber daya yang tidak merata, serta keterbatasan akses terhadap layanan publik bagi kelompok tertentu. Ketimpangan ini menunjukkan bahwa politik hukum belum sepenuhnya mampu memastikan keadilan substantif dalam penyelenggaraan administrasi negara (Dwiyanto, 2021).

Selain keadilan, kepastian hukum merupakan prasyarat utama bagi terselenggaranya administrasi negara yang efektif. Kepastian hukum memungkinkan aparatur dan masyarakat memahami secara jelas hak dan kewajiban masing-masing, sehingga proses pengambilan keputusan dapat berjalan secara konsisten dan terukur (Peters, 2019). Namun, tumpang tindih regulasi, lambannya proses birokrasi, serta inkonsistensi penegakan hukum sering kali melemahkan kepastian hukum. Kondisi ini menimbulkan ketidakpastian baik di tingkat pemerintahan maupun masyarakat, yang pada akhirnya menghambat pencapaian tujuan pembangunan nasional. Oleh karena itu, kebijakan hukum yang proaktif dan berorientasi pada penyederhanaan regulasi menjadi sangat penting.

Reformasi birokrasi merupakan salah satu strategi utama untuk mengatasi berbagai permasalahan tersebut. Reformasi tidak hanya mencakup restrukturisasi kelembagaan, tetapi juga perubahan pola pikir dan budaya kerja aparatur negara agar lebih profesional, berintegritas, dan berorientasi pada pelayanan publik (Prasojo & Kurniawan, 2020). Dalam konteks ini, dibutuhkan perangkat hukum yang terpadu, responsif, dan mudah dipahami agar kebijakan dapat diimplementasikan secara konsisten. Selain itu, kemampuan aparatur dalam memanfaatkan teknologi informasi menjadi faktor kunci keberhasilan reformasi administrasi negara di era digital.

Pengembangan e-government dan digitalisasi layanan publik merupakan pendekatan strategis untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas administrasi negara. Berbagai studi menunjukkan bahwa digitalisasi mampu mengurangi praktik korupsi, mempercepat layanan, dan meningkatkan kepercayaan publik terhadap pemerintah (Bannister & Connolly, 2020; World Bank, 2022). Namun, keberhasilan e-government sangat bergantung pada dukungan politik hukum yang memadai, termasuk regulasi yang jelas, perlindungan data, serta penguatan kapasitas sumber daya manusia aparatur negara. Tanpa kerangka hukum yang kuat, digitalisasi berisiko menjadi simbolis dan tidak memberikan dampak nyata bagi masyarakat.

Kebaruan penelitian ini terletak pada upaya mengkaji keterkaitan antara politik hukum dan pengelolaan administrasi negara dalam konteks tantangan birokrasi modern, khususnya pada era digital dan dinamika politik kontemporer. Berbeda dari kajian sebelumnya yang cenderung membahas politik hukum atau administrasi negara secara terpisah, penelitian ini menempatkan politik hukum sebagai variabel strategis yang menentukan keberhasilan reformasi birokrasi, e-government, dan penegakan prinsip keadilan serta kepastian hukum. Urgensi penelitian ini semakin kuat mengingat Indonesia sedang berada dalam fase transformasi tata kelola pemerintahan yang menuntut birokrasi adaptif, transparan, dan berorientasi pada pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoretis bagi pengembangan kajian hukum tata negara dan administrasi publik, serta kontribusi praktis bagi perumusan kebijakan hukum yang lebih responsif dan berkeadilan.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi literatur dan analisis konten untuk mengkaji hubungan antara politik hukum dan pengelolaan administrasi negara. Data dikumpulkan melalui penelusuran sistematis terhadap berbagai sumber daring, meliputi buku, artikel jurnal ilmiah, laporan penelitian, dokumen resmi pemerintah, publikasi organisasi internasional, serta sumber digital kredibel lainnya yang relevan dengan topik penelitian.

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kata kunci seperti *politik hukum*, *administrasi negara*, *birokrasi*, *reformasi birokrasi*, dan *tantangan administrasi publik* melalui mesin pencari dan basis data akademik nasional maupun internasional. Selain itu, data pendukung diperoleh dari analisis berita terkini dan studi kasus dari berbagai negara untuk memberikan perspektif komparatif mengenai penerapan politik hukum dalam administrasi negara.

Data yang terkumpul dianalisis menggunakan analisis konten tematik, dengan mengelompokkan informasi berdasarkan tema utama, seperti tantangan birokrasi, faktor yang memengaruhi implementasi kebijakan, serta peran politik hukum dalam mendukung atau menghambat efektivitas administrasi negara. Pendekatan ini memungkinkan peneliti mengidentifikasi pola, persamaan, dan perbedaan antar kasus.

Untuk menjaga validitas dan kredibilitas temuan, penelitian ini mengandalkan sumber-sumber yang dapat dipertanggungjawabkan dan melakukan pemeriksaan konsistensi data antar sumber. Hasil penelitian diharapkan memberikan pemahaman yang komprehensif dan teoretis mengenai peran politik hukum dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi administrasi negara serta menawarkan rekomendasi kebijakan yang relevan bagi penyelenggaraan pemerintahan.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Karena setiap kebijakan pemerintah secara langsung terkait dengan putusan hukum yang mengatur bagaimana pemerintahan tersebut dijalankan, politik hukum memegang peranan penting dalam mengelola administrasi negara. Dalam hal ini, politik hukum tidak hanya memengaruhi penyusunan undang-undang atau peraturan, tetapi juga cara penerapannya dalam pemerintahan. Kebijakan politik hukum yang baik dapat memperbaiki sistem birokrasi dan meningkatkan akuntabilitas serta keterbukaan pemerintah, yang akan mendorong administrasi negara. Penerapan politik hukum yang berhasil dapat mendorong reformasi birokrasi yang bertujuan untuk meningkatkan cara pemerintah melayani masyarakat.

Meskipun demikian, kendala utama yang sering ditemui adalah ketidaksesuaian antara kebijakan politik yang ditetapkan dan implementasi praktisnya. Tujuan politik jangka pendek sering kali menjerat politik hukum, yang mengakibatkan kebijakan yang tidak serta merta mendukung administrasi negara yang lebih baik. Hannah Arendt (1975) melakukan perubahan yang signifikan, seperti menata ulang struktur birokrasi dan mengembangkan sistem hukum yang lebih adaptif terhadap tren sosial, politik, dan ekonomi, dengan demikian membutuhkan keberanian.

Bagaimana menyeimbangkan kepentingan publik, persyaratan hukum, dan kepentingan politik adalah kesulitan dalam politik hukum ini. Proses ini memerlukan kebijakan yang berlandaskan pada kepentingan jangka pendek dan tujuan jangka panjang agar tercipta penyelenggaraan negara yang lebih efektif dan bebas dari praktik korupsi. Misalnya, meskipun politik hukum sering mengutamakan reformasi birokrasi, pencapaian tujuan tersebut terhambat oleh kenyataan bahwa banyak birokrasi yang lamban dan penuh dengan penolakan terhadap perubahan.

**Tabel 1: Kesulitan Penerapan Politik Hukum dalam Pengelolaan Negara**

Tantangan	Deskripsi	Solusi yang Dapat Diterapkan
Resistensi terhadap perubahan	Banyak pegawai negeri yang terjebak dalam prosedur birokrasi yang kuno.	Reformasi birokrasi yang menyeluruh.
Politik kepentingan	Kebijakan yang mengutamakan kesejahteraan rakyat sering kali digagalkan oleh kepentingan politik.	Penegakan aturan hukum yang konsisten.

Kurangnya koordinasi antar lembaga	Setiap lembaga sering bekerja secara terpisah, menghambat efektivitas administrasi negara.	Penguatan koordinasi dan komunikasi antar lembaga pemerintah.
Kepastian hukum yang rendah	Peraturan yang tidak jelas dan sering berubah menyebabkan ketidakpastian.	Penyederhanaan regulasi dan peraturan.
Birokrasi yang tidak responsif	Birokrasi yang lamban dan kurang inovatif	Pengembangan sistem pemerintahan berbasis teknologi (e-Government)

Berdasarkan bagan di atas, pengaruh kepentingan politik dan penolakan terhadap perubahan merupakan hambatan terbesar dalam mengintegrasikan politik hukum ke dalam pengelolaan negara. Kebijakan yang dapat mengurangi pengaruh politik terhadap pengambilan keputusan administratif dan meningkatkan independensi mesin negara diperlukan untuk menyelesaikan masalah ini. Semua tingkat pemerintahan harus berkomitmen secara politik dan mendukung agar reformasi birokrasi dapat berhasil.

### 1. Tantangan Dalam Pengelolaan Administrasi Negara

Sejumlah elemen, termasuk sistem politik saat ini, kemampuan aparatur negara, dan kemajuan teknologi, memiliki dampak signifikan terhadap kesulitan dalam mengelola administrasi negara. Ketidakkampuan birokrasi untuk segera dan efektif menangani kebutuhan masyarakat merupakan salah satu masalah utama yang sering ditemui. Hal ini sering disebabkan oleh struktur organisasi pemerintah yang tidak jelas, tumpang tindih kewenangan antarlembaga, dan ketidakmampuan aparatur untuk mengelola sumber daya seefisien mungkin. Kesulitan lain mungkin berasal dari ambiguitas hukum yang disebabkan oleh undang-undang yang tidak teratur atau terus berubah. Aparatur negara menjadi bingung sebagai akibat dari keadaan ini, yang akhirnya mempengaruhi penyediaan layanan publik yang di bawah standar.

Masyarakat merasa sulit untuk memahami hak-hak mereka sebagai akibat dari ambiguitas hukum ini, yang menghambat proses keterlibatan publik dalam pertumbuhan. Kemampuan dan integritas aparatur negara menghadirkan kesulitan tambahan bagi manajemen administrasi negara. Masih ada beberapa anggota aparatur negara yang tidak memiliki kemampuan dan keahlian yang diperlukan untuk mengelola administrasi dengan baik. Dalam hal ini, kualitas pendidikan dan pelatihan yang diberikan kepada aparatur negara menjadi sangat penting. Akibatnya, reformasi administrasi negara harus mencakup langkah-langkah untuk memperkuat mesin negara.

Namun, kurangnya dana untuk pelatihan dan ketidakpedulian banyak pekerja federal dalam mengambil bagian dalam pelatihan dan inisiatif pengembangan diri merupakan hambatan umum. Korupsi dalam birokrasi merupakan masalah lain yang sama pentingnya. Tindakan korup pejabat negara sering kali menurunkan standar layanan publik dan merusak reputasi administrasi. Meskipun pemerintah telah melakukan berbagai upaya untuk memerangi korupsi, belum banyak kemajuan di bidang ini. Hal ini disebabkan oleh lembaga pemerintah yang memiliki pengawasan internal yang tidak memadai dan budaya buruk yang merasuki banyak industri.

**Tabel 2: Kesulitan dalam Mengawasi Manajemen Negara**

Tantangan	Deskripsi	Solusi yang Dapat Diterapkan
Ketidakjelasan struktur organisasi	Banyaknya lembaga dan instansi yang memiliki fungsi yang tumpang tindih.	Penyederhanaan struktur organisasi.
Ketidakpastian hukum	Peraturan yang berubah-ubah dan tidak jelas.	Peningkatan stabilitas regulasi.

Korupsi dalam birokrasi	Penyalahgunaan wewenang dan dana dalam birokrasi.	Program pelatihan dan pengembangan kapasitas aparatur negara.
Korupsi dalam birokrasi	Penyalahgunaan wewenang dan dana dalam birokrasi.	Penguatan sistem pengawasan internal dan eksternal.
Kurangnya transparansi	Proses administrasi yang tidak terbuka bagi publik.	Pengembangan sistem pemerintahan yang transparan dan akuntabel.

Pemerintah harus mempertimbangkan masalah ini dengan saksama guna meningkatkan mutu pengelolaan administrasi negara. Agar administrasi negara dapat berfungsi lebih efektif dan efisien, diperlukan reformasi birokrasi yang menyeluruh, penguatan kapasitas aparatur, serta peningkatan mekanisme hukum dan pengawasan.

## 2. Solusi untuk Meningkatkan Pengelolaan Administrasi Negara

Pengelolaan administrasi negara dapat ditingkatkan dengan menerapkan sejumlah solusi atas berbagai permasalahan yang telah diuraikan sebelumnya. Implementasi reformasi birokrasi yang menyeluruh merupakan salah satu solusi utama. Pola pikir dan tindakan aparatur negara juga diubah sebagai bagian dari reformasi ini, selain struktur organisasi pemerintahan. Dalam situasi ini, sangat penting bagi pemerintah untuk mengutamakan profesionalisme, tanggung jawab, dan keterbukaan dalam mengelola administrasi negara. Selain itu, salah satu cara praktis untuk meningkatkan efektivitas administrasi negara adalah melalui pertumbuhan teknologi informasi melalui e-Government.

Proses administrasi dapat diselesaikan dengan lebih cepat, transparan, dan terjangkau melalui e-Government. Selain itu, teknologi ini memudahkan pemerintah untuk berinteraksi dengan masyarakat, yang mempercepat proses pelayanan publik. Namun, infrastruktur dan pelatihan yang memadai bagi aparatur negara untuk mengoperasikan sistem tersebut diperlukan agar penerapan e-Government dapat berhasil. Penguatan aparatur pengawasan dan penegakan hukum administrasi negara juga penting. Penguatan lembaga yang mengawasi penyelenggaraan negara, seperti Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) dan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP), merupakan salah satu pendekatan yang dapat dilakukan. Setiap upaya reformasi penyelenggaraan negara juga harus mencakup penguatan integritas aparatur negara dan pemupukan budaya antikorupsi.

**Tabel 3: Solusi untuk Meningkatkan Pengelolaan Administrasi Negara**

Solusi	Deskripsi	Dampak yang Diharapkan
Reformasi birokrasi	Mengubah struktur organisasi dan pola pikir birokrasi.	Peningkatan efisiensi dan efektivitas administrasi.
E-Government	Pengembangan sistem pemerintahan berbasis teknologi informasi.	Peningkatan transparansi, efisiensi, dan kualitas pelayanan publik
Pengawasan yang lebih ketat	Memperkuat pengawasan internal dan eksternal terhadap jalannya administrasi negara.	Mencegah penyalahgunaan wewenang dan praktik korupsi
Pelatihan aparatur negara	Program pengembangan kapasitas untuk aparatur negara.	Meningkatkan kemampuan aparatur dalam menjalankan tugas administratif.

Peningkatan transparansi	Membuka informasi administrasi negara bagi publik.	Meningkatkan akuntabilitas dan kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah.
--------------------------	--	--

Dengan solusi-solusi ini, diharapkan pengelolaan administrasi negara dapat ditingkatkan, lebih efektif, dan mampu menjawab tuntutan masyarakat dengan lebih baik. Tentu saja, semua ini menuntut pemerintah dan seluruh lapisan masyarakat untuk bekerja sama dalam meningkatkan tata kelola pemerintahan.

### 3. Reformasi Birokrasi Kendala dan Peluang untuk Perbaikan

Salah satu tujuan utama pengelolaan administrasi negara di banyak negara, terutama negara berkembang, adalah reformasi birokrasi. Meningkatkan efektivitas, efisiensi, akuntabilitas, dan transparansi layanan publik merupakan tujuan utama reformasi birokrasi. Selain mengurangi perilaku korup, yang sering menjadi masalah dalam sistem administrasi saat ini, birokrasi yang efektif akan memungkinkan pemerintah untuk menawarkan layanan yang lebih baik kepada publik. Namun, meskipun menjadi masalah utama dalam banyak kebijakan publik, perubahan birokrasi sulit dilaksanakan. Proses perubahan yang diinginkan sering kali terhambat oleh sejumlah hambatan yang ada, tetapi ada juga peluang untuk mendorong kemajuan. Penentangan terhadap perubahan di dalam aparatur birokrasi itu sendiri merupakan hambatan utama reformasi birokrasi. Banyak pegawai negeri ragu-ragu untuk menerima perubahan karena mereka merasa nyaman dengan sistem saat ini. Keengganan ini sering kali disebabkan oleh rasa takut akan ketidakpastian terkait perubahan, seperti tugas, tanggung jawab, atau wewenang baru yang tidak jelas.

Kepentingan orang atau kelompok tertentu yang telah diuntungkan dari sistem sebelumnya dapat dirugikan oleh perubahan dalam birokrasi. Untuk mengatasi pertentangan ini, pemerintah harus membuat komitmen politik yang kuat, baik dengan menggunakan langkah-langkah koersif maupun strategi persuasif. Selain itu, desain kebijakan reformasi itu sendiri tidak jelas, yang menimbulkan tantangan tambahan. Banyak inisiatif reformasi yang dilakukan secara tergesa-gesa dan tanpa mempertimbangkan keadaan unik di setiap lembaga pemerintah. Reformasi yang dilaksanakan tanpa mempertimbangkan fitur birokrasi dari setiap organisasi negara atau kementerian dapat membuat kebijakan menjadi tidak efektif, karena tidak ada dasar yang kuat untuk implementasi jangka panjang, program reformasi yang terlalu utopis dan gagal memperhitungkan tantangan di lapangan sering kali gagal.

Salah satu tantangan utama dalam proses reformasi adalah korupsi birokrasi. Birokrasi yang rentan terhadap perilaku tidak etis tidak akan dapat beroperasi dengan baik. Korupsi dapat menyebabkan pengelolaan sumber daya yang tidak adil dan merusak profesionalisme dan integritas pegawai negeri. Karena praktik korupsi sering kali mengakar dalam budaya birokrasi yang sudah berlangsung lama, masalah ini tetap ada meskipun banyak negara telah membentuk otoritas antikorupsi. Untuk mengatasi hal ini, diperlukan regulasi yang ketat, seperti sanksi yang tegas bagi pejabat yang terbukti melakukan korupsi dan memperkuat sistem pengawasan dan keterbukaan dalam semua prosedur administrasi. Namun demikian, reformasi birokrasi menawarkan sejumlah potensi untuk dikembangkan meskipun menghadapi berbagai tantangan. Penggunaan teknologi informasi dalam tata kelola pemerintahan merupakan salah satu prospek yang paling menjanjikan.

Karl Marx (1883) Karena transparansinya, e-government, atau tata kelola berbasis elektronik, dapat mempercepat prosedur administrasi dan mengurangi praktik korupsi. Sistem digital memudahkan masyarakat untuk memperoleh informasi dan mengawasi proses administrasi, yang meningkatkan akuntabilitas pemerintah. Karena banyak tugas dapat diselesaikan secara otomatis, penerapan teknologi ini dapat membantu mengurangi beban kerja pejabat pemerintah. Selain itu, peningkatan kemampuan pejabat negara melalui pendidikan dan pelatihan merupakan peluang penting bagi reformasi birokrasi. Otoritas negara akan lebih siap untuk melaksanakan tugasnya jika mereka memiliki pengetahuan dan kemampuan yang diperlukan. Reformasi harus mencakup pendidikan dan pelatihan berkelanjutan, yang



menekankan pengembangan individu yang bermoral baik serta peningkatan keterampilan manajerial dan teknis. Selain itu, pemerintah dapat berkolaborasi dengan lembaga akademis dan organisasi global untuk menawarkan program pelatihan yang lebih terorganisasi dan sesuai dengan tuntutan saat ini. Desentralisasi dan pengalihan kekuasaan kepada pemerintah daerah menghadirkan peluang penting lainnya.

Birokrasi akan merespons kebutuhan daerah dengan lebih cepat jika pemerintah daerah diberikan lebih banyak otonomi. Hal ini memungkinkan implementasi yang lebih cepat dan kebijakan yang lebih terarah. Namun, desentralisasi harus diawasi secara ketat untuk mencegah munculnya masalah baru seperti penyalahgunaan kekuasaan daerah. Dalam hal ini, tugas pemerintah pusat adalah memastikan pemerintah daerah bertanggung jawab dan transparan dalam pengelolaan sumber daya dan anggaran mereka sambil juga mematuhi prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Selain itu, dukungan politik dan dedikasi yang kuat dari para pemimpin negara sangat penting agar reformasi birokrasi berhasil.

Dengan kebijakan dan pengawasan yang tepat, para pemimpin yang memahami nilai perubahan dalam birokrasi dapat membawa perubahan yang berarti. Agar perubahan birokrasi berhasil dan bertahan lama dalam situasi ini, sangat penting untuk mendorong kesepakatan antara pemerintah, legislatif, dan masyarakat. Meskipun ada banyak hambatan terhadap reformasi birokrasi, prosesnya dapat dilakukan dengan lebih mudah jika kesulitannya dipahami dengan baik dan peluangnya dimanfaatkan. Dengan kebijakan yang tepat dan komitmen yang kuat, tantangan seperti korupsi dan penolakan terhadap perubahan dapat diatasi. Untuk menjadikan birokrasi lebih efektif, transparan, dan bertanggung jawab, perlu memanfaatkan peluang yang dihadirkan oleh teknologi, pelatihan pegawai negeri, desentralisasi, dan dukungan politik. Oleh karena itu, reformasi birokrasi merupakan langkah penting menuju tercapainya tata kelola pemerintahan yang lebih baik dan layanan publik yang lebih berkualitas, selain menjadi tujuan kebijakan.

## KESIMPULAN DAN SARAN

Penelitian ini menunjukkan bahwa politik hukum memiliki peran yang sangat strategis dalam menentukan efektivitas dan kualitas pengelolaan administrasi negara, terutama dalam menghadapi tantangan birokrasi modern seperti resistensi terhadap perubahan, pengaruh kepentingan politik, ketidakpastian hukum, rendahnya kapasitas aparatur, serta tuntutan digitalisasi layanan publik. Temuan penelitian menegaskan bahwa kebijakan hukum yang konsisten, responsif, dan berorientasi pada kepentingan publik mampu mendorong reformasi birokrasi, meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, serta memperkuat keadilan dan kepastian hukum dalam penyelenggaraan administrasi negara.

Namun demikian, penelitian ini memiliki keterbatasan karena menggunakan pendekatan kualitatif berbasis studi literatur dan analisis konten, sehingga belum melibatkan data empiris lapangan atau perspektif langsung dari aparatur dan masyarakat sebagai pengguna layanan publik. Oleh karena itu, penelitian selanjutnya disarankan untuk mengombinasikan pendekatan kualitatif dan kuantitatif, melakukan studi kasus empiris, serta mengeksplorasi secara lebih mendalam implementasi politik hukum pada sektor atau tingkat pemerintahan tertentu, termasuk evaluasi kebijakan e-government dan reformasi birokrasi, agar diperoleh pemahaman yang lebih komprehensif dan aplikatif dalam upaya meningkatkan tata kelola administrasi negara.

## DAFTAR PUSTAKA

- Asshiddiqie, J. (2019). *Pengantar ilmu hukum tata negara*. Rajawali Pers.
- Bannister, F., & Connolly, R. (2020). Digital government and public administration: Critical perspectives. *Information Polity*, 25(3), 321–336. <https://doi.org/10.3233/IP-200242>
- Dwiyanto, A. (2021). *Reformasi birokrasi publik di Indonesia*. Gadjah Mada University Press.
- Farazmand, A. (2020). Globalization, bureaucracy, and public administration: New challenges and opportunities. *Public Organization Review*, 20(1), 1–16. <https://doi.org/10.1007/s11115-019-00455-0>



- Hadiz, V. R. (2019). *Indonesia's political economy: Power, governance, and reform*. Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/9781108684936>
- Mahfud MD. (2018). *Politik hukum di Indonesia*. Rajawali Pers.
- Osborne, S. P. (2018). Public service logic: Creating value for public service users, citizens, and society through public service delivery. *Routledge*. <https://doi.org/10.4324/9781315520721>
- Peters, B. G. (2019). *Institutional theory in political science: The new institutionalism* (4th ed.). Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781788119815>
- Prasojo, E., & Kurniawan, T. (2020). Bureaucratic reform in Indonesia: Achievements and challenges. *Policy & Governance Review*, 4(1), 17–34. <https://doi.org/10.30589/pgr.v4i1.253>
- World Bank. (2022). *Improving public sector performance through digital governance*. World Bank Publications. <https://www.worldbank.org>